LA MONNAIE AUTREMENT

l'élef



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

AVEC LE SOUTIEN DE

Chambéry PARTENAIRE

GRAND CHAMBÉRY l'agglomération

LA MOTTE SERVOLEX

VILLE DE Cognin

ALLOCATIONS FAMILIALES Caf de la Savoie

msa santé famille retraite services

MAI 2026



SOMMAIRE

PRÉAMBULE

1. **Évolution de l'Élef** 04
   1.1 Depuis son lancement en novembre 2014
   1.2 Panorama 2025

2. **Sécurité Sociale Alimentaire Locale en Savoie (SSALSa)** 05
   2.1 La SSALSa, c'est quoi ?
   2.2 Missions et actions de l'Elef dans la SSALSa
   2.3 Premiers résultats très encourageants !

3. **Un réseau d'adhérent·es dynamique** 14
   3.1 Les adhérent.es professionnel.les
   3.2 Les adhérent.es individuel.les et familles

4. **Des bénévoles investi·es** 19

5. **L'Élef, acteur territorial** 20

6. **Gouvernance et équipe projet** 22
   6.1 Conseil d'administration et Conseil de l'Elef
   6.2 Assemblée Générale du 13 mai 2025
   6.3 Journée « stratégie de l'élef »
   6.4 L'équipe projet

PRÉAMBULE

La Monnaie Autrement (LMA) et l'Elef

L'Elef est l'un des 3 projets initiés par LMA, avec l'Accorderie et Ecosol (expérimentation 2012-2013).
L'association LMA, créée en 2010 par des habitants, des associations et des entreprises du bassin chambérien, a vocation à créer de nouveaux outils d'échanges économiques locaux.

Son ambition :

- Améliorer le bien-vivre de tous
- Créer et dynamiser collectivement des échanges économiques sur notre territoire, avec ou sans argent
- Inventer l'économie de demain, sur les bases de la coopération, de l'entraide, d'une économie circulaire, en circuit court
- Développer la solidarité, la citoyenneté et le respect de l'environnement

La création de l'Elef

L'Elef s'est construit autour de trois piliers fondamentaux :

- La réappropriation citoyenne des enjeux de l'économie et de l'usage de la monnaie
- La dynamisation d'une économie locale respectueuse de l'homme et de la nature
- La construction d'un projet collectif et démocratique sur un territoire

C'est une monnaie-papier matérialisée sous forme de coupons-billets, qui est échangée principalement des particuliers vers les entreprises, et également entre entreprises. Depuis 2020, une version dématérialisée existe : un paiement en élef numérique peut être fait via une application numérique.

Les objectifs opérationnels de l'Elef

De manière générale :

- Encourager l'économie réelle et dynamiser la création de richesses locales
- Se réapproprier la monnaie et lui redonner du sens
- Participer à une démarche collective et définir ensemble les règles de la monnaie.

POUR LES ENTREPRISES

Valoriser leurs engagements en faveur d'une économie responsable
Attirer et fidéliser de nouveaux clients grâce à l'Elef
Dynamiser des relations commerciales entre entreprises de proximité
Tisser des liens de coopération avec des entreprises du réseau

POUR LES PARTICULIERS

Valoriser les entreprises qui s'engagent vers des pratiques responsables
Encourager des modes de consommation plus responsables
Créer des relations originales avec les entreprises locales

1. ÉVOLUTION DE L'ÉLEF

1.1. Depuis son lancement en 2014

Le nombre d'adhérent·es professionnel·les a été multiplié **par 10 - passant de 20 à 200**

Le nombre d'adhérent·es individuel·les a été multiplié **par 5 - passant de 130 à 600**

Chaque année, le nombre total d'utilisateur·ices est plus important (en tenant compte des non-ré adhésions et des adhésions « familles »).

Le volume d'élefs en circulation a été multiplié par **presque 50 - passant de 8 500 en 2014 à plus de 400 000 fin 2025 (dont 260 000 élef'A)**

1.2. Panorama 2025

2023 avait validé le plan stratégique tri annuel 2023-2025 avec des objectifs prioritaires atteints en termes d'accroissement qualitatif et quantitatif du réseau des professionnel·les.

En 2024, l'Elef a passé un cap en s'associant à une expérimentation pionnière en France : **la Sécurité Sociale Alimentaire en Savoie (SSALSa)**, dans laquelle deux organismes de protection sociale (la Caf de Savoie et la MSA Alpes du Nord) participent pour la première fois directement à une SSA, en déléguant à une monnaie locale, l'Elef, la constitution d'une offre alimentaire de qualité et de proximité, et la gestion administrative et financière du projet (les achats sont faits en élef'A, monnaie locale numérique dédiée).

L'année 2025 a confirmé l'Elef en outil de développement économique territorial, et notamment dans le domaine de l'alimentation avec la SSALSa : les premiers résultats sont très encourageants avec 480 familles adhérentes au dispositif (soit plus de 1900 personnes), pour une offre alimentaire dédiée de plus de 80 points de vente conventionnés fin 2025.

Plus de **400 000 élefs** ont ainsi été injectés dans l'économie locale en 2025 ; et chaque élef reste sur le territoire et circule pour l'enrichir (pour rappel, une monnaie locale circule deux fois plus qu'une monnaie nationale).

> ***« LA RICHESSE SE CRÉE QUAND L'ARGENT CIRCULE. »***

Les monnaies locales sont des catalyseurs de coopération territoriale, capables de relier habitant·es, entreprises, associations et collectivités autour d'une dynamique de résilience et de transition juste.

2.SECURITE SOCIALE ALIMENTAIRE LOCALE EN SAVOIE (SSALSA)

2.1 La SSALSa, c'est quoi ?

Le principe
Cette expérimentation SSALSa vise à proposer aux bénéficiaires de la Caf de la Savoie et de la MSA Alpes du Nord, volontaires, de faire leurs achats alimentaires (hors alcool bien sûr) en éléf'A, monnaie locale numérique dédiée, au sein d'un réseau de professionnels agréés par l'Elef et ses partenaires (pour une alimentation de qualité et de proximité).
Ces achats sont en partie financés par les organismes de protection sociale.

Les bénéficiaires

À LA CAF

- Les familles avec au moins deux enfants

À LA MSA

- Les familles avec au moins un enfant
- Les jeunes de 18 à 25 ans
- Les retraités bénéficiaires de l'ASPA (allocation de solidarité aux personnes âgées)

Les bénéficiaires disposent de 90 éléf'A mensuels, composés de leur épargne (prélèvement mensuel) + un abondement de la CAF ou MSA, qui varient en fonction de leurs ressources (quotient familial). Les bénéficiaires s'engagent sur un an.

QF bénéficiaire	Aide mensuelle CAF ou MSA	Prélèvement mensuel	Elef'A versés
0 à 1000	60	30	90
1001 à 1600	45	45	90
>1600	30	60	90

Territoires d'expérimentation en 2025 :

- **Territoire des Bauges** : Aillon-le-Jeune, Aillon-le-Vieux, Arith, Bellecombe en Bauges, Le Châtelard, La Compote, Doucy-en-Bauges, Ecole,
Jarsy, Lescheraines, La Motte-en-Bauges, Le Noyer, St-François-de-Sales, Ste Reine.
- **Territoire de La Ravoire** : Barberaz, Challes-les-Eaux, La Ravoire, St-Baldoph, St-JeoirePrieuré

Territoires d'expérimentation en 2026 : la ville de Chambéry

Les objectifs

- ☑ Une **meilleure alimentation** des bénéficiaires avec une modification possible et souhaitée de leurs habitudes de consommation
- ☑ Un soutien au **pouvoir d'achat**
- ☑ Un soutien aux **circuits courts** et au **commerce de proximité**
- ☑ Un soutien à la **production agricole locale**

2.2 Missions et actions de l'Elef dans SSALSa

Genèse du projet

C'est après un travail commun de mise en place de bons cadeaux en élefs pour les **172 salariés** de la Caf de Savoie, à l'automne 2023 que M. Vincent Clerc, Directeur de la Caf, nous a soumis l'idée d'une sécurité sociale familiale alimentaire (SSFA), et du rôle attendu pour La Monnaie Autrement dans ce projet.

L'idée originelle était de faire bénéficier à certains de ses allocataires (ceux situés sur les territoires de l'expérimentation et ayant au moins 2 enfants) d'une **aide financière de la Caf**, variable selon leurs revenus, pour une dépense captive au sein d'un réseau de professionnels alimentaires de **qualité et de proximité**.

La MSA a ensuite rejoint le projet au printemps 2024, apportant son financement et son public bénéficiaire, et après les validations successives des différents Conseils d'Administration, le projet initial SSFA s'est structuré pour devenir l'**expérimentation SSALSa**. La convention cadre liant les trois parties, Caf, MSA et LMA a été signée le 31 octobre 2024.

Rôle de LMA et l'Elef dans l'expérimentation

Les missions de La Monnaie Autrement ont ainsi été définies et acceptées :

- **Recenser** les adhésions des bénéficiaires
- **Mettre en place** un système de prélèvement des contributions des bénéficiaires en respectant les niveaux de cotisation définis par la Caf et la MSA en fonction des ressources
- **Prévoir** un système recueil de données, pour favoriser l'évaluation de l'expérimentation, respectant les exigences RGPD
- **Verser** aux bénéficiaires adhérents les 90 élef'A (monnaie locale numérique dédiée), exclusivement et uniquement pour des dépenses alimentaires
- **Agréer** des professionnels (producteurs et distributeurs) respectant la charte de la Monnaie Autrement et les principes définis par les partenaires pour étoffer le réseau, d'abord sur les territoires expérimentaux en élargissant le périmètre, pour permettre aux bénéficiaires de dépenser leur dotation mensuelle.
- **Créer** une monnaie dédiée aux dépenses alimentaires et prévoir sa mise en œuvre auprès des professionnels agréés

La Ravoire | Les Bauges

La Savoie innove en créant une sécurité sociale alimentaire

À partir de juin 2025, les habitants du canton de La Ravoire et des Bauges pourront bénéficier d'une aide financière pour mieux manger. Pour la première année de l'expérimentation, 2 500 familles pourront participer et disposer d'un budget de 90 € par mois pour faire leurs courses.

C'est une première en France. Deux organismes de protection sociale s'associent -la Caisse d'allocations familiales de la Savoie (Caf) et la Mutualité sociale agricole Alpes du Nord (MSA)- pour créer une sécurité sociale alimentaire baptisée Ssalsa. Pour la mise en pratique, ils s'appuient sur l'Élef, la monnaie locale des Pays de Savoie. L'expérimentation débutera le 1er juin et durera deux ans.



Les bénéficiaires pourront payer en Élefa avec leur téléphone, par le biais de l'appli LFA, téléchargeable dès le mois d'avril. Photo Le DL/I.D.

● À quoi ça sert ?

Trois objectifs : booster le pouvoir d'achat des familles dans le domaine de l'alimentation, faire en sorte qu'elles mangent moins de produits transformés en leur donnant accès à des produits de qualité et soutenir les circuits courts, l'agriculture et le commerce local. Comme le faisaient déjà la Caf et la MSA à travers les paniers solidaires, notamment. L'idée est maintenant de changer les pratiques alimentaires sur le long terme.

« Les bénéficiaires vont peut-être pousser la porte d'un magasin bio pour la première fois ou apprendre à connaître un producteur à 1 km de chez eux », décrit Frédéric Jadis, coordinateur de l'Élef.

« Quand les gens ont moins de sous, c'est l'alimentation qui saute », résume Murielle Maure, chargée de mission à la MSA. « Au fil des rencontres, on a pu voir que l'ensemble des agriculteurs sont attentifs à cet enjeu sociétal de mieux manger pour être en meilleure santé, et qu'ils sont désireux de participer à des changements. »

● Qui peut en bénéficier ?

Pour commencer, deux secteurs ont été ciblés : les cinq communes du canton de La Ravoire et les 14 des Bauges. La Caf propose cette sécurité sociale aux familles allocataires de deux enfants au moins sur les territoires concernés (2 000 familles), la MSA l'ouvre à toutes les familles, aux jeunes de 18 à 25 ans et aux seniors qui ont des petites retraites (400 familles). Soit plus de 10 000 personnes.

● Comment ça marche ?

C'est aussi simple que les chèques vacances. « Les personnes cotisent selon leurs moyens, entre 30 € à 60 € par mois, ensuite la Caf ou la MSA complète pour atteindre la somme de 90 € par mois », détaille Vincent Clerc, directeur de la Caf de la Savoie. L'aide représente donc un tiers à deux tiers du budget alloué.

L'originalité : le versement ne se fera pas en chèque mais en LFA (ou Élefa), une monnaie locale numérique dérivée de l'Élef, par le biais d'une appli. « De cette manière, l'argent est réinjecté dans l'économie locale, la richesse ainsi créée reste sur le territoire », détaille Frédéric Jadis.

Les bénéficiaires paieront avec leur téléphone. Le budget mensuel de 90 € ne pourra être dépensé que pour des courses alimentaires (pas d'alcool) et dans un réseau de 57 professionnels partenaires (producteurs, coopératives, magasins bio, bouchers, fromagers, etc.), ce qui représente actuellement 80 points de vente.

● **Ingrid Debiolles**

Chambéry tentera l'expérience en 2026

À partir de mi-janvier, les foyers concernés recevront un courrier (MSA) ou un mail (Caf). Ils pourront s'inscrire en ligne entre le 20 janvier et le 25 février. L'application LFA sera téléchargeable dès avril et le compte sera chargé avant juin. Les familles s'engageront sur un an. « Le taux d'adhésion des bénéficiaires reste un gros point d'interrogation », souligne Vincent Clerc, directeur de la Caf de la Savoie. « Pour les chèques vacances de la Caf, il avait oscillé entre 22 % et 55 %. » Les centres sociaux seront sollicités pour convaincre un maximum de personnes et une aide au numérique proposée.

Et après ?

Chambéry entrera dans l'aventure en 2026. La Caf et la MSA espèrent que d'autres acteurs s'engageront financièrement par la suite, comme des communes ou des mutuelles. « L'Agence nouvelle des solidarités actives évaluera l'expérimentation pour savoir si elle change les comportements, pourquoi les gens adhèrent ou pas, est-ce qu'ils trouveront tout pour faire leurs courses à proximité », détaille Vincent Clerc.

Des universités et des instituts de recherche se sont montrés intéressés pour étudier cette nouvelle sécurité sociale. « On espère que ça contribuera à une réflexion nationale, se projette Marc Masduraud, sous-directeur de la MSA, et qu'elle donnera lieu, pourquoi pas, à une nouvelle politique publique. »

● I.D.



La Caf de la Savoie et la MSA Alpes du Nord se sont associées sur ce projet, avec à ses côtés la monnaie locale l'Élef. Photo Le DL/I.D.

2.3 Premiers résultats très encourageants

Etapes franchies avec succès de janvier à mai 2025, en amont du lancement

a. Offre alimentaire : 60 professionnels conventionnés

35 sont des producteurs, marché de producteurs ou coopératives
7 sont des magasins bio
8 sont des boulangeries
3 sont des boucheries
3 sont des fromageries
4 divers (entreprises d'insertion, superette de montagne)

Pour consulter l'annuaire des professionnels alimentaires SSALSa, ***c'est ici.***

b. Inscriptions des publics éligibles : 480 familles inscrites

À noter que **41% des inscrit.es** font partie de la tranche de QF la plus basse (<1000)
Au 31 décembre 2025 : **474 bénéficiaires**.
Seuls **6 bénéficiaires** (dont deux qui ont déménagé) ont donc quitté l'expérimentation en un an.



c. Informatique : développement de l'application élef'A, application de paiement numérique dédiée à l'expérimentation SSALSa





Lancement officiel des paiements en élefs alimentaires : 13 juin 2025



Résultats très encourageants

A/ ELEF 'A CHARGÉS ET DÉPENSÉS

ELEF'A CHARGÉS

Juin 2025	**43020 elef'a**
Juillet 2025	**42840 elef'a**
Août 2025	**42840 elef'a**
Septembre 2025	**42660 elef'a**
Octobre 2025	**42570 elef'a**
Novembre 2025	**42660 elef'a**
Décembre 2025	**42660 elef'a**

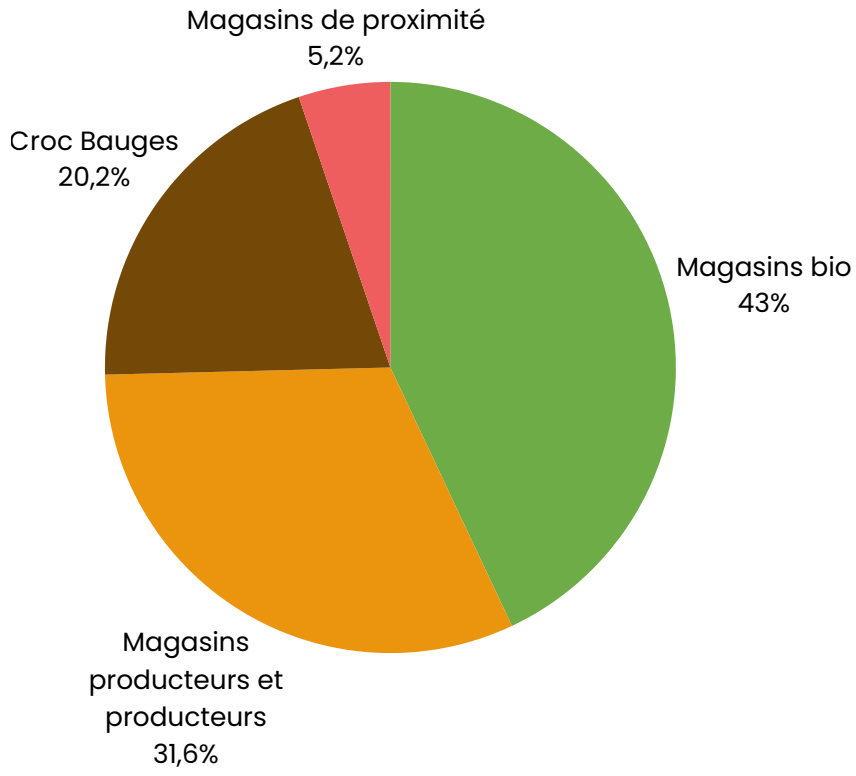
ELEF'A DÉPENSÉS

Juin 2025	**30501 elef'a**
Juillet 2025	**31887 elef'a**
Août 2025	**40213 elef'a**
Septembre 2025	**41217 elef'a**
Octobre 2025	**37665 elef'a**
Novembre 2025	**42846 elef'a**
Décembre 2025	**40426 elef'a**

299 250 elef'a chargés sur les 7 premiers mois de l'expérimentation

264 755 elef'a ont été dépensés, soit 88.4% des montants chargés.
Montant moyen des transactions : 37.77 elef'a (7010 transactions en 7 mois)

B/ OU SONT ALLÉS LES BENEFICIAIRES ?



C/ ANIMATION DE L'EXPERIMENTATION AUPRES DES BENEFICIAIRES

Campagne de communication pour accompagner les bénéficiaires à utiliser leurs élef'A dans le réseau des professionnels de l'alimentation conventionnés.
6 visites de fermes au total à l'automne 2025 : 2 en septembre, 4 en octobre.





3 ciné débats ont également été tenus lors du festival du film Alimenterre les 19 et 20 novembre ; l'élef, la Caf et la MSA ont présenté la SSALSa, sur invitation des Ami.es de la SSALSa, qui ont organisé ces événements.

D/ ANIMATION DE L'EXPERIMENTATION AUPRES DES PROFESSIONNEL.LES



Création de visuels plastifiés à afficher pour une meilleure identification, notamment sur les marchés.

Accompagnement dans le rappel de l'offre : uniquement alimentaire, et hors alcool.

QUELQUES TÉMOIGNAGES D'ADHÉRENT·ES SSALSA



" J'ai envie de dire merci à chaque course "

"J accède à des produits que je n achèterai pas sans ce dispositif car trop onéreux pour mon budget. Et j ai aussi compris que certains produits ne sont pas beaucoup plus chers chez les producteurs locaux et qu'ils sont bien meilleurs. J ai changé mes habitudes"

"Je suis très satisfaite de cette application. Cela m'aide beaucoup à offrir à mes enfants des produits de bonnes qualités que je ne pouvais pas acheter avant. "

"Je ne vis plus avec la culpabilité de ne pas pouvoir donner de bons aliments à mes enfants ; je leur apprends l'importance des circuits courts ; vous m'avez redonné le sourire"

"Top ! On prend plaisir avec les enfants à aller faire des petites courses à pied, on peut se faire plaisir avec un morceau de viande de qualité ou du fromage à la coupe. Et en cette fin de mois difficile, j'ai pu aller me dépanner en produits de première nécessité grâce à mon compte Elef'alimentaire, où il restait un peu d'argent."

"Je suis très reconnaissante de pouvoir bénéficier de ce dispositif. Depuis que nous avons des enfants, nous avons encore plus à cœur de manger local et bio, l'alimentation est notre plus grosse dépense mensuelle et l'expérience ssalsa est d'une grande aide pour notre petit budget. Cela m'a permis de passer le pas concernant l'ElEf également. Je regrette en revanche de ne pas faire l'effort d'aller directement chez les producteurs (à part 1 ou 2). Pour des raisons de trajet (temps et coût), je privilégie l'épicerie Croc'Bauges qui centralise leurs productions."

"Maman solo de deux enfants et soucieuse de pouvoir leur apporter l'une alimentation équilibrée au quotidien, grâce à cette expérience je peux leur acheter des produits locaux plus régulièrement, mais aussi moins restreindre mon alimentation pour faire des économies. Car cela est une vraie aide pour mieux manger et surtout avoir assez de budget pour tout le monde. J'espère que cette aide va continuer."

"C'est bien, j'ai aimé la visite proposée pour rencontrer un producteur que je ne connaissais pas à proximité de chez moi, pour découvrir son travail et aussi pour le contact et le premier achat dans sa structure"

Cette expérimentation est pionnière : c'est la première fois en France que des organismes de protection sociale participent à une sécurité sociale alimentaire, en versant une aide sous la forme de monnaie locale numérique.
Elle peut à terme faire entrer d'autres organismes sociaux (la CPAM a déjà rejoint le dispositif en proposant des bilans de santé), d'autres partenaires, pour toucher d'autres publics, plus élargis, et ainsi proposer une alimentation de qualité et de proximité à une part plus importante de la population locale.
Et rien ne nous interdit de penser que si cette expérimentation devient un dispositif, il pourra essaimer sur d'autres territoires, et pourquoi pas structurer la 6è branche de la Sécurité Sociale. À l'Elef nous agissons et avançons petit à petit au quotidien, mais nous rêvons Grand !

A vous, à nous toutes et tous ensemble de jouer !

Encore un grand merci à cette belle équipe projet qui a su faire face aux aléas du direct comme on dit, et à la co-construction d'un projet inédit de Sécurité Sociale Alimentaire, avec la Caf de la Savoie et la MSA - que l'on remercie également et grandement bien sûr pour cette initiative.

3.UN RESEAU D'ADHERENT.ES DYNAMIQUE

3.1. Les adhérent.es professionnel.les

En 2025, ce sont **200 professionnel.les** qui sont adhérent·es à l'Elef !

Les territoires prioritaires pour le développement de l'Elef restent **Grand Chambéry, Grand Lac et Cœur de Savoie.**

Les « professionnel·les » de l'élef sont les artisans, les commerçants, les associations, les professions libérales et les collectivités qui acceptent l'élef comme moyen de paiement.
Ils représentent des domaines et métiers très divers, qui font l'économie du territoire :

- Restauration, équipement sportif, médecins, thérapeutes, magasins d'alimentation, associations diverses (sportives, écologiques, citoyennes, culturelles), prestataires de services, pharmacies…
- Des entreprises qui innovent : concept stores (Forge des Halles,…), boutiques de créateurs, food trucks…
- De très nombreux acteurs et lieux culturels : MJC, Espace Malraux…
- Des producteurs et transformateurs locaux : J'Aime Boc'oh…
- Des très nombreux acteurs de l'économie circulaire : répar'acteurs, chantiers valoristes, Emmaüs…
- mais aussi : opticiens, ébénistes, paysagistes…

Vie et animation du réseau des professionnel·les de l'Élef

Le réseau est animé par **l'équipe de l'Élef** qui est attentive aux sollicitations et aux initiatives des professionnel·les, avec le soutien indispensable de **bénévoles** impliqué·es dans l'association La Monnaie Autrement. Le but de cette animation est de **créer du lien** direct entre les professionnel·les du réseau, et également de les faire découvrir à un plus large public.



Des petits-déjeuners, repas ou rencontres entre pros

Le but : permettre aux professionnel·les de se rencontrer et d'échanger.

3 PETITS DÉJEUNERS ENTRE PROFESSIONNEL·LES

1 SOIRÉE DES PROFESSIONNEL·LES

2 RENCONTRES ENTRE PROFESSIONNEL·LES (ALIMENTATION)

En 2025, **6 rencontres** ont été organisées : **74 pros** présents

La Newsletter des pros (330 inscrits)

C'est un outil qui permet à l'équipe de l'élef de communiquer aux professionnels des informations importantes, mais aussi de présenter les nouveaux arrivants et les actualités marquantes de chacun. Il recense les initiatives de chacun et annonce les dates de rencontres inter-réseau.

8 NEWSLETTER EN 2025

Les comités d'accueil

Les comités d'accueils ont pour fonction d'accueillir et de valider l'entrée des professionnels dans le réseau. C'est aussi et surtout un moment de rencontre entre les différents acteurs, les utilisateurs et les professionnels (tirés au sort), les bénévoles qui les préparent et les animent, les collectivités…

5 COMITÉ D'ACCUEIL EN 2025 (50 PERSONNES)



FOCUS SUR L'ELEF NUMERIQUE

Diffusion de l'Élef numérique chez les professionnel·les de l'Élef

L'outil numérique a été présenté :

- En direct sur chacun de nos stands
- Par mail et réseaux sociaux, avec un guide de mise en place
- En direct chez les professionnel·les du réseau

Les résultats sont plus qu'encourageants, puisqu'à la fin de l'année 2025 :

60% des prestataires acceptent désormais l'élef numérique

3.2. Les adhérents individuels ou familles

PLUS DE **1 000 UTILISATEURS** de l'élef en 2025 !

L'élef, après 10 années d'existence, continue de susciter l'intérêt !
Ce bilan permet de rappeler que pour utiliser notre belle monnaie locale, il faut être adhérent à l'association La Monnaie Autrement : c'est une contrainte qui légalement encadre l'émission et la circulation de l'élef.
Les particuliers ont des possibilités d'utilisation dans un panel d'entreprises variées et accessibles à tous : petits commerces de proximité (boulangeries, pharmacies, médecins...) élargissement à des commerces de l'agglomération, et montée en puissance de l'élef numérique.

Les comptoirs d'échange

10 comptoirs d'échange existent dans les communes de :
Aix les Bains, Barby, Barberaz, Chambéry, Lescheraines, Saint Baldoph

À chaque manifestation à laquelle l'Élef a participé en 2025, il a également mis à disposition un comptoir d'échange.



OFFICE TOURISME Chambéry



LIBRAIRIE JJ ROUSSEAU



La Monnaie Autrement MARCHE



La Monnaie Autrement PERMANENCE



AILLEURS ET ICI



LABEL ENERGIE



CHEZ MIMA



CODE COULEUR VEGETAL



LA LANTERNE QUI RUGIT



AU BONHEUR D'UNE PAUSE

Des bons cadeaux en élefs pour les entreprises et les collectivités

5 partenaires ont choisi des bons cadeaux en élefs pour leurs salarié.es : une façon de les engager vers une consommation locale et responsable :

Aberlaz, l'ASDER, Agence Ecobomobilité, France Active, et le CSC des Moulins.

Nous les en remercions chaleureusement.

En 2025, ce sont ainsi **100 salarié.es** qui ont bénéficié de : **9759 LFs** mis en circulation sous forme de bons cadeaux en élefs



L'élef, un réseau présent sur le terrain !



12 **STANDS DE L'ÉLEF SUR LES MARCHÉS DE GRAND CHAMBÉRY**

9 **STANDS DE L'ÉLEF SUR LES ÉVÉNEMENTS DE PARTENAIRES**

+1000 **PERSONNES DIRECTEMENT SENSIBILISÉES À LA MONNAIE LOCALE !**

L'Élef, un réseau qui communique !

Réseaux sociaux

Un compte Facebook, une page facebook, un compte Instagram et un compte Linkedin

Annonce de l'entrée dans le réseau : chaque professionnel·le est présenté·e à son entrée dans le réseau sur la page Facebook et Instagram de l'Élef.

Annonce des événements du réseau et de l'actualité des professionnel·les sur nos supports de communication.

Jeux et animations sur nos réseaux sociaux

Newsletters

8 Newsletters de l'Élef envoyées par email en 2025

2600 inscrits

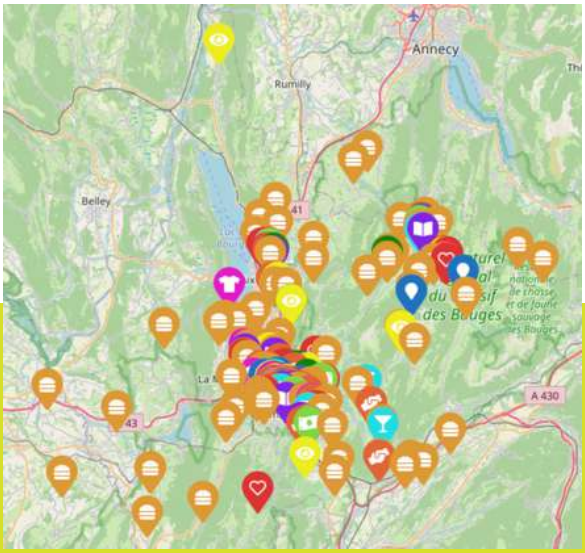
Annuaire de référencement

Les professionnel·les du réseau de l'Élef sont référencé·es sur l'annuaire des pros, disponible en version papier sur tous les stands animés par l'Élef, dans les comptoirs de change et aux permanences hebdomadaires de l'Élef, ainsi qu'en version Pdf sur le site internet et les réseaux sociaux.

Site internet **www.elef73.org**

Chaque professionnel·le bénéficie de sa propre page sur le site, avec une description de son activité, ses coordonnées et une géo-localisation.

Possibilité d'adhésion, ré-adhésion en ligne, rechargement de son compte en élefs numériques, informations générales sur la monnaie locale, animations, actualités, etc.



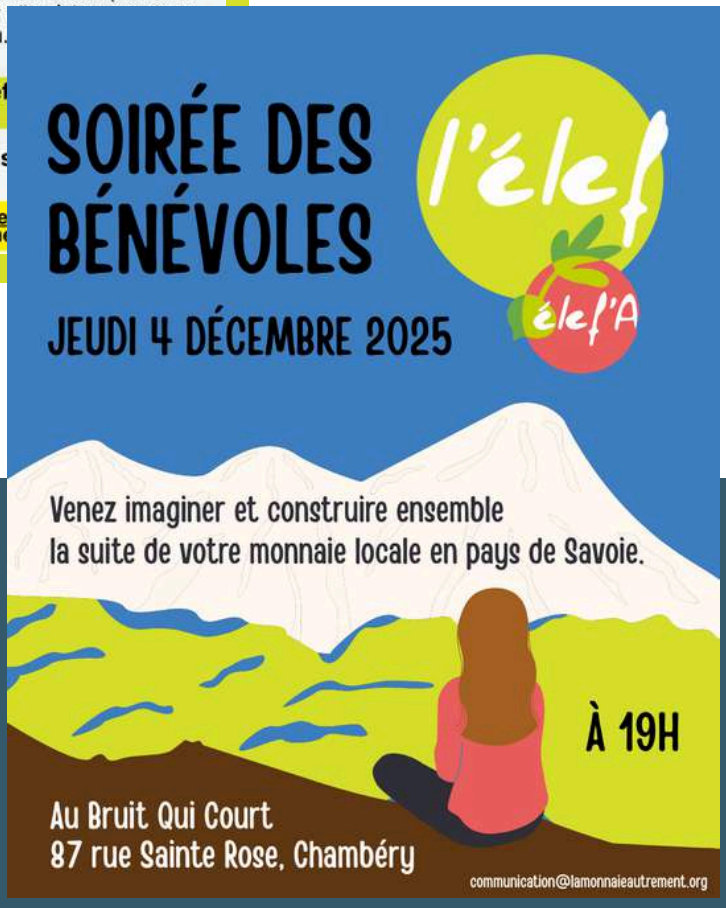
4. DES BÉNÉVOLES INVESTI.ES

	EVENEMENTS	GROUPES DE TRAVAIL (dont gestion et développement outils SSALSa)	TOTAL
NOMBRE D'ACTIONS	**79**	**56**	**135**
NOMBRE D'HEURES BENEVOLES	**694**	**840**	**1534**
NOMBRE DE BENEVOLES (un bénévole peut apparaître plusieurs fois dans les événements et/ou groupes de travail)	**224**	**52**	**276**
Pour info (moyennes pas forcément significatives), tant il ya de différence par ex entre la préparation et la présence bénévoles sur des événements aussi différents que le Vendredi Vert et la tenue d'un stand sur un marché) :			
MOYENNE NOMBRE HEURES/BENEVOLE	**3h**	**16h**	
MOYENNE NOMBRE BENEVOLES/ACTION	**2,8**	**1**	
MOYENNE NOMBRE HEURES/ACTION	**8h45min**	**15h**	
Pour info, moyenne hebdomadaire :			
NOMBRE D'ACTIONS/SEMAINE	**1,5**	**1,1**	**2,6**
NOMBRE D'HEURES BENEVOLES/SEMAINE	**13,3**	**16,5**	**29,8**
NOMBRE DE BENEVOLES/SEMAINE	**4,3**	**1**	**5,3**

Animation du réseau de bénévoles :

Deux sessions de formation de bénévoles ont eu lieu en 2025, assurées par Sébastien Kraft, économiste et accompagnant d'entreprises dans leur transition au développement durable les 9 et 10 juillet (initialement prévues les 1 et 2 juillet, reportées) : **16 participants**





3

RÉUNIONS DE BÉNÉVOLES DANS L'ANNÉE 2025

5.L'ELEF ACTEUR DES DYNAMIQUES TERRITORIALES

5.1. Dynamique nationale : l'Elef est adhérent du mouvement SOL

Le mouvement SOL est un laboratoire d'expérimentations monétaires, au premier rang desquelles les **Monnaies Locales Citoyennes.**



Fin 2017, il y avait **40 MLCC** en circulation en France.

8 ans plus tard, il y en a **86** ; elles couvrent désormais plus de la moitié du territoire français métropolitain.

Elles représentent :

- **40 000 adhérents** particuliers
- **10 000 adhérents** professionnels
- L'équivalent de 8 M€ en circulation
- **10 MLC** travaillent avec des collectivités (dont l'élef)

En 2025, l'Elef a participé à 6 rencontres avec d'autres MLCC du mouvement SOL.

Les rencontres nationales de monnaies locales se sont tenues en 2025 à Saint Etienne ; l'Élef était présent.

Par ailleurs, l'Élef, en compagnie de la Caf et de la MSA, a été accueilli par la **Caisse Commune de l'alimentation de Montpellier**, les 23 et 24 octobre 2025, pour un partage d'expérience autour de nos deux dispositifs de SSA.

5.2. Dynamique régionale

3 rencontres ont eu lieu avec **La Gentiane**, monnaie locale du bassin annécien, pour approfondir une réflexion commune basée sur :

- la **circulation** d'une monnaie locale dans des territoires « communs » (une partie des Bauges par exemple)
- un **partage et un échange** de pratiques, compétences et/ou outils
- un **éventuel rapprochement** (conditions à définir) de nos deux monnaies locales

L'informaticien de l'Elef a développé la Gentiane numérique en prenant soin de faire en sorte que nos deux monnaies locales soient informatiquement compatibles**.**

5.3. Dynamique locale : 6 présentations de l'Elef aux collectivités/partenaires locaux

6. GOUVERNANCE ET ÉQUIPE PROJET

6.1. Le Conseil de l'élef et Conseil d'Administration : une seule instance (CA / CE)

Pour rappel, depuis 2019 les réunions du Conseil d'Administration et du Conseil de l'élef sont communes (seuls les membres du Conseil d'Administration ont le droit de vote, mais les orientations stratégiques sont débattues au sein de cette réunion CA / CE).

Le CA / CE s'est réuni **10 fois** en 2025, avec **61 présences citoyennes.**

6.2. L'Assemblée Générale du 13 mai 2025

40 adhérent.es présents.
Présence de M. Clerc, directeur de la Caf de Savoie, de M. Champarnaud, directeur de la MSA Alpes du Nord et de M. le Maire de Chambéry, M. Repentin.

L'AG a par ailleurs acté le renouvellement en conseil d'administration des mandats de Galahad Aubert, Nathalie Corbier, Nicolas Coronnel, Didier Fantin, Régis Perdreaux, et Olivier Soulan. Elle a accueilli avec plaisir l'arrivée de Clément Edouard et Nathalie Dollé-Borgne.

À noter qu'une Assemblée Générale Extraordinaire a été organisée le 9 décembre pour valider la désignation du commissaire aux comptes Arnaud Bolusset.

6.3. Journée « stratégie de l'élef » le 26 septembre 2025 (Ferme du Forezan, Cognin)

15 personnes présentes (salarié.es et bénévoles).

<u>Objectifs de la journée :</u>

1. Création d'un « cadre de sécurité relationnel »
2. Emergence de nos rêves pour LMA
3. Emergence des priorités de l'asso pour les 2 prochaines années :

   - **Créer** une communauté
   - **Animer** le réseau Pros
   - **Prendre** soin du réseau utilisateurs
   - **Rebondir** sur SSALSa pour recruter de nouveaux utilisateurs
   - **Réfléchir** à la création d'un lieu LMA
   - **Questionner** le territoire ELEF
   - **Définir** et **mettre en avant** les valeurs de LMA
   - **Faire un point** sur la communication et la planifier
   - **Accueillir** de nouveaux bénévoles, recruter
   - **Augmenter** l'équipe salariée + moyens financiers

4. Approfondissement de 3 axes prioritaires :

   - **Requestionner** les valeurs LMA et Elef
   - **Adapter** la communication, la faire évoluer
   - **Recruter**, **accueillir**, **animer** le réseau des bénévoles



6.4. L'équipe projet : 3 ETP en 2025

- Un salarié en CDI à temps partiel (32h/sem) : le **coordinateur**, Frédéric Jadis
- Une salariée en CDI à temps partiel (21h/sem) : l'**assistante administratif et comptable**, Blandine Bigeard
- Une salariée en CDI à temps partiel (32h/sem) : la **chargée de développement et d'animation du réseau des professionnel·les**
  Maëlle Aubert de janvier à avril, puis Eloïse Guichenduc, depuis le 12 mai
- Une alternante en **communication/événements/bénévoles** (21h/sem)
  Andréa Zamparo (jusqu'en août) puis Manon Guichenduc (depuis septembre)

En 2025, les temps de travail des salarié.es ont été augmentés pour pouvoir répondre aux besoins SSALSa.

Pour cette expérimentation, la Monnaie Autrement a en charge la **gestion financière du dispositif,** et l'offre d'un **réseau local de professionnel·les de l'alimentation**, conventionnés par les parties prenantes à l'expérimentation ; les temps de travail salarié pour l'administratif, le commercial, la communication, et la coordination générale ont donc été accrus.

- Et en soutien de l'équipe jusqu'à fin juin 2025 : **Mission de service civique** de Elouan Dollé Borgne.

À TOUTES ET TOUS,

SALARIÉ.ES, BÉNÉVOLES, ADHÉRENT.ES ET PARTENAIRES

L'ÉLEF VOUS DIT UN IMMENSE MERCI !

